<u>e</u>



Manager des équipes à distance

LES SPÉCIFICITÉS DU MANAGEMENT À DISTANCE

Atouts et contraintes du management à distance

Les deux rôles du manager

Leader et manager

Concevoir et communiquer sa vision

Mises en situation / Prise de parole

De la vision à l'action

Fixer les règles du jeu

Les étapes de la planification

GARDER LE CONTACT

Organiser des points de rencontres réguliers Assurer une présence bienveillante mais réelle Comprendre les principes de communication Les concepts

Mener des entretiens individuels motivants

Mises en situation

Communiquer en situation difficile

Répondre aux objections

Travail de groupe et synthèse

Mises en situation

ADAPTER SES MODES DE MANAGEMENT

Le management situationnel

Quel manager suis-je?

Quels sont les besoins de mes collaborateurs ?

Exercices pratiques

Mises en situation

FAVORISER L'AUTONOMIE DE SES COLLABORATEURS PAR LA DÉLÉGATION

Ce qui peut être délégué

Travail de groupe et synthèse

Quels bénéfices pour ses collaborateurs ?

Méthode CAB (Caractéristiques - Avantages - Bénéfices)

Etablir un contrat de délégation

Mener un entretien de délégation

Suivre la délégation

Les méthodes de contrôle

Mener un entretien de suivi

ORGANISER DES RÉUNIONS EFFICACES

Les étapes de la préparation

La structure de l'intervention

Mises en situation

Piloter l'activité du groupe

Principes

Référents pédagogiques

Nos intervenants sont des spécialistes du domaine visé et sont sélectionnés selon un processus de qualification très rigoureux permettant d'évaluer notamment : leur expérience professionnelle, leurs compétences pédagogiques, leur capacité d'animation, leur personnalité et leur créativité

OBJECTIFS

Acquérir des techniques et outils pour manager à distance Assurer la performance et la motivation de son équipe

PRÉ-REQUIS

Expérience souhaitable en management

<u>PUBLIC</u>

Toute personne amenée à manager à distance

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

AVANT LA FORMATION: IMPLIQUER

Questionnaire préformation et/ou recueil des besoins pour préciser les attentes individuelles

PENDANT LA FORMATION: APPLIQUER

Méthode actives et participatives Mises en pratique (70%), échanges (20%) et apport théoriques (10%) Elaboration de son plan d'actions personnalisé

APRÈS LA FORMATION: ACCOMPAGNER

Rappels de contenu envoyés par mail Suivi post-formation

RESSOURCES PÉDAGOGIQUES

Support de cours, exercices...

ÉVALUATION

Évaluation des compétences

Tests, cas pratiques, exercices, mises en situation, jeux de rôle

Évaluation de la formation

Questionnaire de satisfaction stagiaire Synthèse fin de stage du formateur

VALIDATION

Attestation de fin de formation Attestation de présence

MODALITÉS DE SUIVI D'EXÉCUTION DE LA FORMATION

Le contrôle de l'exécution de la formation est assuré par le formateur

DATES

Cf. planning



