



A DISTANCE



PRÉSENTIEL

# Gérer les risques dans les projets

## INTRODUCTION AU MANAGEMENT DES RISQUES

Gestion de l'incertitude et de l'imprévisible en projet  
 Définitions et concepts de base  
 Gestion des enjeux et risques lors des opérations régulières et en mode projet  
 Positionnement du chef de projet en tant que gestionnaire des risques : Piloter, animer, coordonner, anticiper  
 Rôles et responsabilités

## PROCESSUS DE GESTION DES RISQUES

Détection des typologies de risques : Process, produit, projet, activités, sureté...  
 Tolérance individuelle et collective  
 Identification et classification des risques  
 Approche AMDEC (Analyse des Méthode de Défaillance de leurs Effets et de leurs Criticités)  
 Analyse qualitative des risques : Probabilité, impact, criticité

## TECHNIQUES DE MANAGEMENT

Identification des mesures de réponse  
 Intégration dans le plan de projet  
 Moyens de contrôle et mesures de rendement  
 Planification des risques additionnels  
 Méthode de management des erreurs multiples 3M  
 Méthode 3E : Environnement, Événement et Effets  
 La gestion agile et les risques : scrum, timebox...

## POLITIQUE DE GESTION ET ORGANISATION

Enjeux, leviers et freins : comportements, résistances, organisation, pouvoir, implication, ambiguïté stratégique ...  
 Typologie d'organisation de management des risques  
 Système de décision et gestion de configuration, mobilisation de l'équipe  
 Documentation requise et importance  
 Suivi des politiques et procédures  
 Évaluation et archivage

## Référents pédagogiques

Nos intervenants sont des spécialistes du domaine visé et sont sélectionnés selon un processus de qualification très rigoureux permettant d'évaluer notamment : leur expérience professionnelle, leurs compétences pédagogiques, leur capacité d'animation, leur personnalité et leur créativité...

## OBJECTIFS

Identifier les enjeux et les éléments de risques en découlant dans les projets  
 Faire le bilan de la situation présente et déterminer l'impact des événements défavorables pouvant en découler  
 Classifier et quantifier les risques  
 Déterminer les mesures préventives et/ou correctives pour bien les gérer  
 Contrôler les risques sur l'ensemble du projet

## PRÉ-REQUIS

Connaissance et expérience de la gestion de projet

## PUBLIC

Professionnels expérimentés en Gestion de Projet

## MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

### AVANT LA FORMATION : IMPLIQUER

Questionnaire préformation et/ou recueil des besoins pour préciser les attentes individuelles

### PENDANT LA FORMATION : APPLIQUER

Méthode actives et participatives  
 Mises en pratique (70%), échanges (20%) et apport théoriques (10%)  
 Elaboration de son plan d'actions personnalisés

### APRÈS LA FORMATION : ACCOMPAGNER

Rappels de contenu envoyés par mail  
 Suivi post-formation

## RESSOURCES PÉDAGOGIQUES

Support de cours, exercices...

## ÉVALUATION

### Évaluation des compétences

Tests, cas pratiques, exercices, mises en situation, jeux de rôle...

### Évaluation de la formation

Questionnaire de satisfaction stagiaire  
 Synthèse fin de stage du formateur

## VALIDATION

Attestation de fin de formation  
 Attestation de présence

## MODALITÉS DE SUIVI D'EXÉCUTION DE LA FORMATION

Le contrôle de l'exécution de la formation est assuré par le formateur

## DATES

Cf. planning