

Mise en place un contrôle de gestion en PME



RAPPELS DES BASES EN GESTION

Qu'est-ce que le contrôle de gestion
Outils utilisés par le contrôle de gestion
Les budgets : qu'est-ce qu'un budget

RAPPELS D'ANALYSE FINANCIÈRE

Délais de règlements clients et fournisseurs
Besoin en Fonds de roulement et Besoin en Fonds de Roulement normatif
Excédent Brut Exploitation, Excédent de Trésorerie d'Exploitation
Trésorerie
Soldes intermédiaires de gestion

MISE EN PLACE DU CONTRÔLE DE GESTION

En quoi consiste une comptabilité analytique et les buts de la comptabilité analytique
Comment mettre en place une comptabilité analytique
Les clés de répartition
Les centres de profits
Les étapes de mise en place d'une comptabilité analytique
Détermination et calcul des coûts au sein de l'entreprise
Les coûts fixes et les coûts variables
Les coûts directs et indirects
Coût complet et coût partiel
Seuil de rentabilité

LE CHOIX D'UN INVESTISSEMENT

Par la méthode des DCF / valeur actuelle nette (VAN)
Calcul du TRI (Taux de Rendement Interne)

LES BUDGETS AU SEIN DE L'ENTREPRISE

Activités opérationnelles (budget de production, prévisions des ventes, budget des moyens logistiques...)
Budget des frais généraux (par services)
Budget des moyens humains (embauche, salaires, intérim...)
Budget des investissements (machines, locaux, matériels, modes de financements des investissements...)
Budget de trésorerie (évaluation du BFR, les délais de règlements et de paiements, rotation des stocks...)

IDENTIFIER, CALCULER ET INTERPRÉTER LES ÉCARTS ENTRE LE BUDGET, LE CONTRÔLE DE GESTION ET LE RÉALISÉ

Les écarts sur prix, les écarts sur quantités, l'écart total
La mise en place d'actions correctrices
Les marges de manœuvre
Mise en place de tableaux de bords pour l'entreprise

Référents pédagogiques

Nos intervenants sont des spécialistes du domaine visé et sont sélectionnés selon un processus de qualification très rigoureux permettant d'évaluer notamment : leur expérience professionnelle, leurs compétences pédagogiques, leur capacité d'animation, leur personnalité et leur créativité...

OBJECTIFS

Comprendre l'intérêt du contrôle de gestion
Maîtriser les modalités de mise en place d'un contrôle de gestion au sein de l'entreprise

PRÉ-REQUIS

Avoir une bonne connaissance de l'environnement comptable de l'entreprise

PUBLIC

Dirigeants, responsables comptables, comptables d'entreprises

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

AVANT LA FORMATION : IMPLIQUER

Questionnaire pré-formation et/ou recueil des besoins pour préciser les attentes individuelles

PENDANT LA FORMATION : APPLIQUER

Méthodes actives et participatives
Mises en pratique (70%), échanges (20%) et apports théoriques (10%)
Elaboration de son plan d'actions personnalisé

APRÈS LA FORMATION : ACCOMPAGNER

Rappels de contenu envoyés par mail
Suivi post-formation

RESSOURCES PÉDAGOGIQUES

Support de cours, exercices

ÉVALUATION

Évaluation des compétences

Tests, cas pratiques, exercices, mises en situation, jeux de rôles...

Évaluation de la formation

Questionnaire de satisfaction stagiaire
Synthèse fin de stage du formateur

VALIDATION

Attestation de fin de formation
Attestation de présence

MODALITÉS DE SUIVI D'EXÉCUTION

DE LA FORMATION

Le contrôle de l'exécution de la formation est assuré par le formateur

DATES

CF planning